



Jedes Jahr beginnen über eine halbe Million Schulabgänger mit ihrer Berufsausbildung. In welchen Unternehmen die **Fachkräfte von morgen** besonders gut ausgebildet werden

**D**er demografische Wandel ist angekommen – auch im Beruf. Arbeitgeber spüren die Effekte der alternden Gesellschaft zuerst bei der Besetzung ihrer Ausbildungsplätze. Die geburtenstarken Jahrgänge haben längst die Schulen verlassen – und die Prognosen zeigen deutlich, dass immer weniger junge Menschen als künftige Auszubildende verfügbar sind.

Auf der anderen Seite stehen die Schüler. Sie sehen, was die Berufsausbildung angeht, oft „den Wald vor lauter Bäumen nicht mehr“. Das ist freilich auch kein Wunder: In Deutschland gibt es mittlerweile mehrere hundert Ausbildungsberufe in über 400 000 Betrieben. Hinzu kommen die verschiedenen Wege der Ausbildung. Je nach Qualität des Schulabschlusses gibt es neben der klassischen Lehre weitere Optionen. Immer mehr im Kommen sind beispielsweise duale Studiengänge, in denen betriebliche Praxis und fachtheoretisches Lernen kombiniert werden. Was also tun?

Eine der entscheidenden Fragen neben der Berufswahl ist dabei sicher auch: Welche Firma bildet mich optimal aus? DEUTSCHLAND TEST untersuchte dafür die 20 000 mitarbeiterstärksten Unternehmen des Landes. Heraus kam am Ende der „Ausbildungsatlas für Deutschland“ – mit den besten Ausbildungsbetrieben aus mehr als 90 Branchen. ■

MAIKA BONNER/THORSTEN JACOBS

## Fragebogen

### THEMENBLÖCKE

- Anzahl der Mitarbeiter in Deutschland
- Anzahl der Auszubildenden in Deutschland
- Ausbildung in einzelnen Bundesländern
- Branchenzugehörigkeit des Unternehmens
- Schulabschlüsse der Auszubildenden
- Gesondertes Förderprogramm
- Ausbildung in Verbindung mit berufsqualifizierendem Studium
- Mentorensystem für Auszubildende
- Entlohnung
- Zusatzleistungen für Auszubildende
- Erfolgreicher Abschluss der Auszubildenden
- Abschluss nach Noten
- Übernahmequote der Auszubildenden

### GEWICHTUNG

- Strukturelle Daten (24 Prozent)
- Ausbildungserfolg (24 Prozent)
- Ausbildungsvergütung (16 Prozent)
- Ausbildungsquote (20 Prozent)
- Zusatzangebote (16 Prozent)

### PLATZIERUNG

Die Endplatzierung errechnet sich wie folgt:  
erreichte Punktzahl geteilt durch die Punktzahl des branchenbesten Unternehmens mal 100 (= Score; max. 100)

## Auswertung

Die Studie „Deutschlands beste Ausbildungsbetriebe“ wurde von DEUTSCHLAND TEST und dem Wirtschaftsmagazin FOCUS-MONEY durchgeführt. Grundlage der Ergebnisse ist eine Befragung der 20 000 mitarbeiterstärksten Unternehmen in Deutschland. Dabei wurde an den jeweiligen Ausbildungsbeauftragten ein Fragebogen mit verschiedenen Themenfeldern geschickt. Zur Beurteilung der Ausbildungsqualität wurden Fragen in fünf Teilaspekten gestellt: strukturelle Daten, Ausbildungserfolg, Ausbildungsvergütung, Ausbildungsquote sowie zusätzliche Angebote für Auszubildende (Details siehe Kasten oben).

Die Berechnung des Gesamtergebnisses erfolgte branchenspezifisch auf einer Skala von 0 bis 100 Zählern. Die jeweiligen Branchensieger bekamen den maximalen Score von 100 Punkten. Damit setzen sie die Benchmark. Unternehmen mit einem Score von mindestens 70 – das sind insgesamt 745 – erhalten die Auszeichnung „Deutschlands beste Ausbildungsbetriebe“. Die Tabellen auf den nächsten Seiten zeigen alle Testsieger aus allen Branchen.

Wissenschaftlich begleitet wurde die Studie von Prof. Dr. Werner Sarges. Sarges ist einer der führenden Wissenschaftler und Berater zu eignungsdiagnostischen Fragen im Management-Bereich. Bekannt ist er außerdem durch seine Arbeit an der Helmut-Schmidt-Universität (Hamburg). Zudem ist Sarges Institutsleiter und beratender Psychologe am Institut für Management-Diagnostik (Barnitz bei Hamburg).

**Ausbildungsbetriebe im Test**  
Fragebogen an 20 000 Unternehmen



Unternehmen/Marke	Score	Unternehmen/Marke	Score
Brochier	74,3	Willenbrock Fördertechnik Bremen	97,1
Julius Gaiser	73,1		
Zehnder Group			
ELV Elektronik/eQ-3 Gruppe			
Ait-Deutschland			
Camfil			
Stiebel Eltron			
Weigerstorfer			
Securiton			
Kieback & Peter			
Lauer Industrieservice			
<b>Gebäudemanagement/Sicherheitsdienste</b>			
Niederberger Gruppe			
Ray Facility Management Group			
Amthor			
Kleine Reinigungs- und Dienstleistungsgesellschaft			
<b>Gemischtwaren-Einzelhandel</b>			
Dodenhof Posthausen			
Globus SB-Warenhaus			
<b>Gesetzliche Krankenversicherung</b>			
DAK Gesundheit			
Hanseatische Krankenkasse			
AOK Nordost			
Kaufmännische Krankenkasse			
Die Schwenninger			
Pronova BKK			
<b>Glücksspiel</b>			
Staatliche Toto-Lotto			
Westdeutsche Lotterie	95,2	Der Öschberghof	85,2
Deutsche Klassenlotterie	88,3	Hotel Vier Jahreszeiten am Schluchsee	83,5
<b>Großhandel</b>			
Miavit	100,0	Parkhotel Pforzheim	82,1
Würth Industrie Service	98,8	Lindner Hotels	79,0
Brillux	97,6	Maritim Hotelgesellschaft	76,2
Geiger	84,6	<b>Immobilienbranche</b>	
Kohlpharma	74,6	Fibav	100,0
Agravis Raiffeisen	73,1	Vivawest Wohnen	92,2
Hauptgenossenschaft Nord	72,1	Gewobag	89,5
Heurich	72,1	Wbg Nürnberg GmbH	86,4
Oktan Mineraloel-Vertrieb	71,5	Leg Management	83,4
Office Depot	70,8	Saga	76,4
Hagos	70,5	Sahle	70,3
<b>Großhandel für technische und chemische Produkte</b>		<b>IT-/Kommunikationsdienstleister</b>	
K.D. Feddersen	100,0	SHD	100,0
Sahlberg	99,8	LM IT-Services	98,5
		Morgenstern	95,7

<b>Gummi-/Kunststoffindustrie</b>	
Braunform	100,0
Hörl Kunststofftechnik	97,9
Wiesauplast	95,8
Ruch Novaplast	91,4
Frank Plastic	87,6
Buergofol	85,7
Geka	82,6
Uvex Winter Holding	81,3
Aluplast	80,1
Verseidag-Indutex	79,0
Weißer+Griebhaber	78,6
W. Pelz	75,0
CDA	74,9
Profine	73,4
Nora Systems	70,5

Unternehmen/Marke	Score
Orgadata	89,1
Fiducia & Gad IT	87,2
Management Services Helwig Schmitt	85,2
msg services	83,6
C&S Computer und Software	79,5
Prosis	78,1
T.D.M.Telefon-Direkt-Marketing	76,8
Dataport	75,3
Saitow	75,1
Cancom Pironet	75,0
IS4IT	73,8
Landau Media	72,1
Software AG	71,7
Gisa	71,5
Kommunikation Sachsen	71,5
	71,4
	71,1
	71,1
	71,1
	70,9
	70,8
	70,8
	100,0
	72,3
	71,5
	100,0
	100,0
	89,9
	87,8
	86,9
	84,5
	84,0
	83,7
	81,3
	81,0
	80,1
	78,3
	75,8
Forßmann Krankenhaus	74,4
Vivantes Netzwerk für Gesundheit	74,4
Ev. Diakonissenkrankenhaus Leipzig Berufsschule für Gesundheits- und Krankenpflege	73,9
Klinikum Esslingen	73,3
Universitätsklinikum Regensburg	73,3
Euregio-Klinik	73,0
Klinikum Altenburger Land	72,6
Havelland Kliniken	72,5
Klinikum Hersfeld-Rotenburg	71,4
<b>Kreditinstitute</b>	
Bank für Kirche und Diakonie	100,0
GLS Gemeinschaftsbank	93,4
Evangelische Bank	92,8
Postbank Gruppe	87,0

Unternehmen/Marke	Score
Unicredit Direct Services	81,4
Santander Consumer Bank	77,6
CreditPlus Bank	76,9
M.M. Warburg & Co.	71,3
Merck Finck Privatbankiers	70,9
<b>Landes-/Förderbanken</b>	
HSH Nordbank	100,0
NRW Bank	97,5
Landesbank Baden-Württemberg	96,2
Investitionsbank Schleswig-Holstein	94,8
BayernLB	79,1
LBS Bayerische Landesbausparkasse	74,0
<b>Leasing-Dienstleistungen</b>	
BNP Paribas Lease Group	100,0
<b>Lebensmitteleinzelhandel</b>	
Tegut	100,0
Frischemärkte Trabold	96,0
Netto	93,4
Hussel	72,4
Arko GmbH	71,4
Aldi Nord	70,6
<b>Lebensmittelproduktion</b>	
Ehrmann	100,0
Südzucker	95,7
Hipp-Werk Georg Hipp	89,5
Mich. Weyermann	84,1
Meggle	82,6
Käserei Champignon Hofmeister	82,0
Gebrüder Rhodius	81,5
Lorenz Snack-World	80,4
Alfred Ritter	80,3
Hochland Deutschland	79,7
Molkerei Gropper	76,3
Carl Kühne	76,2
Fleischwerk Edeka Nord	73,4
Franken Brunnen	72,7
Nordzucker	71,1
Zentis	71,0
Lindt & Sprüngli	70,9
J. J. Darboven	70,9
Hügli Nahrungsmittel	70,6
<b>Logistik</b>	
Witron Logistik+Informatik	100,0
Nosta Holding	93,3
J. Müller	86,1
Panalpina Welttransport	84,4
Fr. Meyer's Sohn	83,2
Schenker Deutschland	82,6
Winner Spedition	79,9
Hans K. Schmitt	79,4
Zufall Logistics Group	78,6
Lufthansa Technik Logistik Services	78,4
Kühne+Nagel	78,0
Unitrans Hauptvogel	77,7
VTG	77,3
Alfred Schuon	75,3
BLG Logistics	71,9